

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
імені О.М. БЕКЕТОВА



ЗАТВЕРДЖУЮ

Перший проректор

(Стадник Г.В.)

» 08. 2020

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Проектне управління бізнес-процесами Start UP компанії

вид дисципліни, шифр за ОП	<i>вибіркова</i>
семестр	<i>5</i>
кількість кредитів ЄКТС	<i>4</i>
форма підсумкового контролю	<i>диференційований залік</i>
мова викладання, навчання та оцінювання	<i>українська</i>
кафедра	<i>Управління проектами в міському господарстві і будівництві</i>

для здобувачів вищої освіти:

рівень вищої освіти	<i>перший (бакалаврський)</i>
галузь знань	<i>для всіх галузей знань</i>
спеціальність	<i>для всіх спеціальностей</i>
освітня програма	<i>для всіх освітніх програм</i>
форма навчання	<i>денна</i>

2021 – 2022 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

Розробники Робочої програми з дисципліни:

Прізвище та ініціали	Посада, email	Науковий ступінь, вчене звання	Підпис
Лисенко Д.Е	професор Dmytro.Lysenko@kname.edu.ua	Д.т.н., доц.	

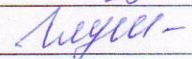
Робочу програму схвалено на засіданні кафедри Управління проектами в міському господарстві і будівництві

Протокол від 8.07.2020 № 11

Завідувач кафедри  (Чумаченко І.В.)

Схвалено на засіданні НМР Університету

Протокол від "24" 08 2020 року № 12

Секретар НМР  (Медведєва Т.С.)

1. Мета дисципліни

Сформувати знання щодо проєктного управління бізнес-процесами та розробки і втілення Start Up проєктів.

2. Міждисциплінарні зв'язки

Вивчення цієї дисципліни безпосередньо спирається на:
«Системний аналіз»

3. Результати навчання

Програмний результат навчання	Методи навчання	Форми оцінювання	Результати навчання за дисципліною
Вміти застосовувати методи системного аналізу, моделювання, ідентифікації та числові методи для розроблення математичних та імітаційних моделей елементів та систем автоматизації в цілому, для аналізу якості їх функціонування із використанням новітніх комп'ютерних технологій.	Словесні (лекції), практичні (практичні роботи)	усне опитування, комп'ютерне тестування, оцінювання виконання практичних завдань	Знати сутність проєктного управління; Знати сутність функціонального і процесного підходів до управління; Знати принципи й методик календарно-ресурсного планування. Вміти застосовувати комп'ютерні технології і спеціалізовані програмні засоби при складанні та оцінці Start Up проєктів;

4. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1 Проєктне управління бізнес-процесами Start UP компанії

Змістовий модуль 1. Специфічні особливості бізнес-процесів Start Up компанії.

Основи проєктного управління. Обґрунтування Start Up проєкту. Планування Start Up проєкту.

Змістовний модуль 2. Інформаційні технології календарно-ресурсного планування як інструмент проєктного управління.

Управління часом виконання Start Up проєкту. Планування ресурсного забезпечення Start Up проєкту. Контролювання виконання Start Up проєкту.

Змістовний модуль 3. Програмні продукти календарно-ресурсного планування.

Управління ризиками Start Up проєкту. Управління якістю Start Up проєкту. Управління персоналом у Start Up проєктах.

5. Структура навчальної дисципліни і розподіл часу

Змістові модулі та теми (номери)	Кількість годин				
	усього	лек.	практ.	лаб.	сам. роб.
МОДУЛЬ (5 семестр)	120	15	30		75
Змістовий модуль 1	30	4	6		20
Змістовий модуль 2	45	6	12		27
Змістовий модуль 3	30	5	12		13
Індивідуальне завдання	-				
Підсумковий контроль	15				15

6. Теми лекцій

Тема лекції	Зміст (план)	Кількість ауд. годин
Змістовий модуль 1		
Тема 1. Основи проектного управління	Характеристика управління проектами: специфічність мети, визначена тривалість, неповторність, комплексність, централізм у управлінні, гнучкість, здатність до змін. Основні риси проекту. Види проектів, їх характеристика. Учасники проекту. Фаза життєвого циклу проекту.	2
Тема 2. Обґрунтування Start Up проекту	Ініціалізація проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, перед проектні дослідження перспектив виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу.	1
Тема 3. Планування Start Up проекту	Структура та зміст проектного завдання. Роль учасників розробки проектного завдання. Мета і функції проектного планування. Характеристика робіт з планування проекту. Вимоги до послідовності виконання робіт. Організація планування.	1
Змістовий модуль 2		
Тема 4. Управління часом виконання Start Up проекту	Планування послідовності робіт. Методи календарного планування. Сітьові графіки: основна мета та завдання розробки. Види логічних зв'язків у	2

	сітьових графіках. Побудова умовних діаграм. Оцінювання тривалості робіт (проєкту).	
Тема 5. Планування ресурсного забезпечення Start Up проєкту	Характеристика ресурсів проєкту. Особливості планування людських ресурсів. Ресурсні гістограми: сутність, алгоритм побудови, згладжування ресурсних гістограм за умови нестачі ресурсів. Система вимог до джерел забезпечення проєкту. Ранжирування джерел.	2
Тема 6. Контролювання виконання Start Up проєкту	Інструментарій контролювання проєктів. Контролювання виконання календарних планів та бюджетів проєкту. Вимірювання та аналіз показників виконання проєкту.	2
Змістовий модуль 3		
Тема 7. Управління ризиками Start Up проєкту.	Сутність та види проєктних ризиків. Причини виникнення та наслідки проєктних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проєкту. Якісний та кількісний аналіз ризиків проєктів. Ранжирування ризиків.	2
Тема 8. Управління якістю Start Up проєкту.	Сутність управління якістю проєкту. Організаційне забезпечення управління якістю проєкту. Політика у сфері якості.	2
Тема 9. Управління персоналом у Start Up проєктах.	Основні сфери та напрями управління персоналом у проєктах. Вимоги до проєктного менеджера. Ознаки ефективного проєктного менеджера. Формування команди проєкту.	1

7. Теми практичних занять

Тема заняття	Зміст (план)	Кількість ауд. годин
Змістовий модуль 1		
Управління змістом проєкту	Планування ІСР проєкту, принципи розробки ІСР проєкту, визначення життєвого циклу проєкту	3
Управління роботами проєкту	Види робіт, визначення взаємозв'язків операцій	3
Змістовий модуль 2		
Управління ресурсами проєкту	Планування ресурсів проєкту, призначення ресурсів завданням проєкту	6

Управління термінами проєкту	Розробка розкладу проєкту, методи розробки розкладу проєкту	6
Змістовий модуль 3		
Управління вартістю проєкту	Планування вартості проєкту, оцінка вартості ресурсів, визначення бюджету проєкту	6
Управління бюджетом проєкту	Робота з базовим планом проєкту	6

8. Індивідуальне завдання (ІЗ)

Не передбачено

9. Методи контролю та порядок оцінювання результатів навчання

Система поточного контролю базується на застосуванні таких форм контролю:

- усне опитування за матеріалами лекцій;
- усне опитування за результатами виконаного практичного заняття.
- оцінювання виконання контрольних завдань з практичних занять;

Підсумковий контроль у вигляді диф. заліку проводиться у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE.

Структура навчальної дисципліни і розподіл балів

Змістові модулі та теми (номери)	Максимальна кількість балів			
	усього	практ.	лаб.	сам. роб.
МОДУЛЬ (семестр)	100			
Змістовий модуль 1	20	10	-	10
Змістовий модуль 2	30	10		20
Змістовий модуль 3	20	10		10
Індивідуальне завдання	-			
Підсумковий контроль	30			

Види завдань які оцінюються і максимальна кількість балів

Види та засоби контролю (тестування, контрольні роботи, індивідуальні завдання тощо)	Розподіл балів
---	----------------

Змістовий модуль 1	20
Практичне завдання №1. Відповідь на контрольні питання, демонстрація виконання контрольних завдань.	5
Практичне завдання №2. Відповідь на контрольні питання, демонстрація виконання контрольних завдань.	5
Тест за теоретичним матеріалом ЗМ1	10
Змістовий модуль 2	30
Практичне завдання №3. Відповідь на контрольні питання, демонстрація виконання контрольних завдань.	5
Практичне завдання №4. Відповідь на контрольні питання, демонстрація виконання контрольних завдань.	5
Тест за теоретичним матеріалом ЗМ2	20
Змістовий модуль 3	20
Практичне завдання №5. Відповідь на контрольні питання, демонстрація виконання контрольних завдань.	5
Практичне завдання №6. Відповідь на контрольні питання, демонстрація виконання контрольних завдань.	5
Тест за теоретичним матеріалом ЗМ3	10
Підсумковий контроль – диф. залік	30
Підсумковий контроль у формі диф. заліку проводиться у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE за тестами	30
ВСЬОГО ЗА МОДУЛЕМ	100

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою	
	для екзамену, диф. заліку	для заліку
90-100	відмінно	зараховано
82-89	добре	
74-81		
64-73		
60-63	задовільно	
35-59	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

10. Матеріально-технічне та інформаційне забезпечення

Методичне забезпечення

1. Дистанційний курс «Проектне управління бізнес-процесами Start UP компанії» [Електронний ресурс]: <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=1594>

Рекомендована література та інформаційні ресурси

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge PMBOK, 6th edition. –ProjectManagementInstitute, 2017. - 726 p.

2. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами». – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.

3. Лабораторний практикум з навчальної дисципліни "Комп'ютерні засоби в економіці та підприємстві": навчально-практичний посібник / О. Є. Поморцева; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х. : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2013. – 127 с.

4. Рис, Эрик Бизнес с нуля. Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели / Эрик Рис. - М.: Альпина Паблицер, 2014. - 256 с.

5. Чумаченко І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій : підручник/ І.В. Чумаченко , В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередніченко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2014. – 673 с.

Обладнання, устаткування, програмні продукти

Найменування комп'ютерної лабораторії, її площа	Модель і марка персональних комп'ютерів, їх кількість	Найменування пакетів прикладних програм (у тому числі ліцензованих)	Доступ до Інтернету, наявність каналів доступу (так/ні)
Спеціалізований кабінет імітаційного моделювання проектів	12 робочих станцій R-line з процесором Celeron D-2.53, мультимедійний проектор	-Windows, -MS Office 2010 (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access), -MS Project 2016, -MS Project 2010	так